



2021, het tweede jaar waarin de COVID-19 pandemie ons wereldwijd in de greep hield. Net als Nederland waren er ook in Oeganda veel maatregelen die het werken aan onze projecten bemoeilijkten. We zijn daarom ook trots te kunnen melden dat we in het afgelopen jaar twee grote projecten in Oeganda hebben kunnen afronden. In dit jaarverslag leest u over deze en andere activiteiten.

## IN OEGANDA

### Samenwerking KRADEF (Kitgum)

Kort na de start van het schooljaar in 2020 werd in Oeganda een lockdown afgekondigd en moesten de scholen sluiten. Hetzelfde gebeurde bij de start van het schooljaar in 2021. De scholen bleven uiteindelijk heel 2021 gesloten. Regelmatig hebben we contact gehad met KRADEF om te bespreken of wij als stichting iets konden betekenen voor KRADEF, de leerlingen of de gemeenschap. Er was geen concrete vraag om hulp. Wél wilden ze graag verder met de bouw van de school om daarmee te voorzien in betaald werk voor een deel van de gemeenschap. Daarnaast hebben wij gemeend ook iets te moeten doen om het personeel van de school rond de kerst een hart onder de riem te steken. We hebben dit gedaan middels een pakket met levensmiddelen.

### Bouw tweede schoolgebouw

In 2020 begonnen we al aan de bouw van een tweede schoolgebouw. Het grote aantal leerlingen aan het begin van dat schooljaar bracht de noodzaak aan het licht om daarmee snel te starten. Eind 2020 was het gebouw zo ver af dat begonnen kan worden met de dakconstructie en daarna de afwerking. Vanwege een gebrek aan (aanvoer van) materialen heeft de bouw daarna een tijdje stil gelegen. Voor de zomer van 2021 zijn de werkzaamheden weer opgestart. Daarbij is de dakconstructie geplaatst en is het gebouw voorzien van ramen, deuren en pleisterwerk. In oktober werd het gebouw opgeleverd: klaar om de leerlingen te ontvangen wanneer de maatregelen worden opgeheven.

### Plannen voor een graanmolen

Aangezien de bouw van het tweede schoolgebouw vorderde is ook met KRADEF gesproken over verdere plannen voor het project. Zij kwamen daarbij met een plan om een graanmolen aan te schaffen waarmee zij hun eigen graan en dat van anderen kunnen malen en verkopen ten gunste van de exploitatie van de school. Voor dit plan had KRADEF ook al een Nederlandse sponsor die hieraan deels bij wilde dragen via onze stichting. We hebben het plan kritisch bekeken en hierover verschillende gesprekken gevoerd. Uiteindelijk hebben we in december besloten het benodigde bedrag in te gaan zamelen zodat dit project in 2022 kan worden gerealiseerd.

### Financiële toelichting

Voor de bouw van het tweede schoolgebouw is in 2021 eenmaal een storting aan KRADEF gedaan.



### Samenwerking ENF (Kampala)

In oktober 2019 voerden enkele bestuursleden van onze stichting in Kampala een kennismakingsgesprek met de Elisabeth Namaganda Foundation (ENF) over een mogelijke samenwerking (zie kader voor meer informatie over deze stichting). In 2020 hebben we deze samenwerking concreet gemaakt en vastgelegd in een aantal afspraken. Stichting Mukwano Oeganda en ENF zijn overeengekomen samen te werken aan de bouw van een restaurant dat op termijn inkomsten moet gaan genereren voor het 'Help me to school programm'.

### Waarom draagt Mukwano bij aan dit project?

Met het bestuur van ENF hebben we de plannen uitgebreid doorgesproken. Daarna hebben we deze getoetst aan onze eigen visie en doelen. Het steunprogramma komt ten goede aan (kansarme) jongeren in Oeganda en wordt gedragen door de lokale gemeenschap van oud-studenten. De steun die aan ons wordt gevraagd heeft als doel het zelfstandig functioneren (onafhankelijk van steun uit Nederland) van het steunprogramma. Daarmee sluit het project prima aan op de visie van Mukwano en draagt het bij aan de doelen die wij beogen.

### Het restaurant is opgeleverd

In 2020 werd voortvarend een start gemaakt met het realiseren van het restaurant. Aan het eind van dat jaar waren alle muren opgetrokken en aangesmeerd en de dakconstructie geplaatst. In 2021 startten we met de tweede fase. De afgelopen twee jaren waren niet de makkelijkste om een bouw te realiseren. Er waren lockdowns, de materialen waren slecht leverbaar en duurder en het is altijd zoeken naar goede werklieden. Gelukkig konden wij vertrouwen op de grote inzet van de mensen van ENF. Zij zaten er goed bovenop om alles vlot en volgens plan te laten verlopen. Ook voorzagen zij ons elke keer op tijd van de verantwoording in de vorm van voortgangs- en financiële rapportages. In september is het prachtige restaurant opgeleverd en vanaf 1 oktober geopend. Hiermee eindigde voor dit project de samenwerking met ENF. We houden nog contact met ENF en hopen dat het doel om zelfvoorzienend te worden en kansarme kinderen naar school te blijven helpen, met de opening van het restaurant een stuk dichterbij komt.

### Financiële toelichting

In 2021 is eenmaal een storting gedaan voor de bouw van het restaurant. De besteding is door ENF verantwoord. De totale kosten voor het restaurant zijn 10% hoger uitgevallen dan oorspronkelijk was begroot. Dit is voor het grootste deel te verklaren door de stijging van de kosten van materialen. Daarnaast is een muur rondom het perceel gemetseld die niet was voorzien maar wel nodig was om de veiligheid in het restaurant te waarborgen. De overschrijding is door ENF gemeld, daarnaast hebben ze ook zelf gezocht naar oplossingen om het tekort te verkleinen. Voor een deel is dat gelukt. op basis van de toelichting hebben wij vervolgens besloten de rest van het tekort te vergoeden zodat het restaurant kon worden opgeleverd.

## Jaarverslag 2021





### Bestuur

In 2021 werd het bestuur van de stichting gevormd door:  
 Mirjam Klumpenhauer - voorzitter  
 Harmjan Westerveld - penningmeester  
 Paulien Sikking - secretaris  
 Het bestuur kwam in totaal acht keer bij elkaar (hetzij digitaal door corona of fysiek wanneer dat kon).

Idealiter bestaat het bestuur uit meer personen. Ook in 2021 is door middel van nieuwsberichten en persoonlijke benadering naar nieuwe bestuurleden gezocht maar zijn deze niet gevonden.

Als bestuur hebben we uitgebreid nagedacht over wat dit voor ons betekent. Geen vernieuwing en versterking van het bestuur maakt de toekomst van de stichting voor de lange termijn onzeker. We vinden het belangrijk om daar tijdig op te anticiperen. Het komende jaar willen we dat nog doen door te proberen mensen warm te maken voor Oeganda en de stichting. Hoe we dat doen werken we in 2022 verder uit.

### Communicatie

Korte updates en foto's van de voortgang op onze projecten delen wij regelmatig via onze facebookpagina. We ontvangen daarop vaak enthousiaste reacties.  
 In 2021 is er twee keer een digitale nieuwsbrief verstuurd naar ongeveer 70 mensen die daarop geabonneerd zijn. De tweede nieuwsbrief is daarnaast ook fysiek naar een aantal adressen (waaronder scholen) gestuurd. Ook zijn onze persberichten geplaatst in lokale kranten en kerkbladen.

### Gelukkig weer een toetenactie!

Tot onze grote spijt hebben we door de coronamaatregelen in 2020 geen toetenactie kunnen houden. In 2021 hebben we besloten dat wel te doen. Door verschillende aanpassingen in de oorspronkelijke opzet konden we zowel voor de vrijwilligers als voor de mensen die hun bestelling op kwamen halen voldoende ruimte (en daarmee minder risico op besmetting met corona) realiseren. Hoewel het aantal verkochte toeten een dalende trend laat zien kijken we tevreden op de actie terug. In totaal bracht de actie ruim 2000 euro op die we kunnen inzetten voor de bouw van de graanmolen.

## FINANCIËEL OVERZICHT 2021

Met dit overzicht geven wij, Stichting Mukwano, u inzicht in de inkomsten en uitgaven in het jaar 2021.

Benoemde giften	€ 4.056,59	Algemene onkosten	€ 73,55
Toetenactie	€ 6.495,45	Toetenactie	€ 5.051,60
Rente	€ 6,59	PR/Communicatie	€ 0,00
Project graanmolen	€ 2.500,00	Bankkosten	€ 265,60
Project KRADEF	€ 0,00	Project KRADEF	€ 8.059,28
Fooinpot	€ 531,75	Project ENF	€ 5.425,00
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>€ 13.590,38</b>	<b>Totaal uitgaven</b>	<b>€ 19.150,03</b>

### Benoemde giften

Het aantal benoemde, reguliere giften is nagenoeg gelijk gebleven aan het aantal giften in 2020. Naast de reguliere giften, is er ook een eenmalige gift geweest t.b.v. het project voor de graanmolen. Wanneer er - mede door de opbrengst van de toetenactie - voldoende geld binnen is gekomen, zal er voor het project van KRADEF geïnvesteerd worden in een graanmolen.

### Toetenactie

Nadat de toetenactie in 2020 niet door kon gaan, is deze actie in 2021 weer opgezet. De gemelde bedragen gaan over de gemaakte kosten en behaalde opbrengsten in 2021, dit geeft dus geen volledig beeld van de opbrengst, omdat een aantal betalingen ook in 2022 zijn gedaan. De totale opbrengst van de toetenactie in 2021 is € 2.008,20.

### Overheadkosten.

Als Stichting maken we indirecte kosten. Deze brengen we graag voor u in kaart, om zo inzicht te geven in de hoeveelheid hiervan en welk percentage van ons totaalinkomen dit is. Daarbij hebben we achter de kosten aangegeven of het om kosten voor fondsenwerving (fonds) of kosten voor beheer en administratie (adm) ging.

Bankkosten (adm.)	€ 265,60
Algemene onkosten (adm)	€ 73,55
PR & Communicatie (fonds)	€ 0,00
<b>Totaal overheadkosten</b>	<b>€ 339,15</b>

De bankkosten zijn gestegen ten opzichte van 2020, dat heeft deels te maken met een aantal internationale betalingen.

De algemene onkosten zijn in lijn met 2020 en hebben betrekking op het lidmaatschap van Partin en overige onkosten.

In 2021 zijn de kosten voor PR en communicatie omlaag gebracht. De nieuwsbrief wordt digitaal verstuurd, waardoor hier geen kosten meer aan verbonden zijn.

Wanneer de overheadkosten worden weggezet tegen de totale inkomsten, dan is het percentage overheadkosten voor 2021: 2,5%. Dit ligt ruim onder de ANBI-norm van 10%.



Stichting Mukwano Oeganda  
 p.a. Bredevoortsestraatweg 82  
 7121 BK Aalten

T: 06 - 13671192  
 E: info@mukwano.nl  
 I: www.mukwano.nl

Rekeningnummer: NL82RABO0102961557  
 KvK 09179820  
 RSIN 8190.65.432